



Indicateurs des ONG partenaires appuyées par Entrepreneurs du Monde, en collaboration avec Inter Aide et Initiative Développement

		Nombre d'agences	Nb de familles emprunteuses sur 1 an	Nb de familles épargnantes au 31/12/06	Nb de prêts accordés en 1 an	Montant global prêté en 1 an (€)	Montant moyen du prêt (€)	Taux de remboursement	En-cours d'épargne (€)
PHILIPPINES	UPLIFT	17	8 760	10 568	15 345	1 745 820	114	96,6 %	317 376
	<i>pour info - 31/12/2005</i>	17	9 117	-	14 860	1 516 938	102	94,0 %	286 419
	SEED	3	495	1 170	627	47 004	75	-	12 338
	<i>pour info - 31/12/2005</i>	1	81	-	81	4 775	59	-	-
HAÏTI	KAP	5	4 398	3 004	5 942	780 750	131	95,8 %	53 753
	<i>pour info - 31/12/2005</i>	3	2 166	-	2 930	471 624	161	93,0 %	44 465
GHANA	ID	6	3 913	5 141	5 119	665 607	130	90,0 %	157 469
	<i>pour info - 31/12/2005</i>	7	4 100	-	6 276	626 348	100	-	203 770
CAMBODGE	CHAMROEUN	3	222	643	284	17 126	60	94,8 %	1 533
	<i>pour info - 31/12/2005</i>	0	0	-	0	0	0	0	0
INDE	KOLKATA	1	234	190	238	10 548	44	90,7 %	303
	<i>pour info - 31/12/2005</i>	0	0	-	0	0	0	0	0
TOTAL		35	18 022	20 716	27 555	3 266 855	119	-	542 772

NB 1 : les résultats des programmes créés ou soutenus depuis moins d'un an (Vietnam, Inner City, ...), ainsi que ceux pour lesquels notre apport est limité à un appui technique (Bénin), ne figurent pas dans ce tableau.

NB 2 : nous avons arrêté notre appui à Disha Kendra, Navnirman et C-e-for en cours d'année parce que ces

programmes sont arrivés à un niveau de maturité et d'autonomie qui ne rend plus notre soutien nécessaire. Nous avons décidé ce désengagement dans la sérénité parce qu'Inter Aide, avec qui nous travaillons en saine et étroite collaboration depuis des années, continuera de leur apporter son appui le temps nécessaire à leur autonomie complète.



Adresses mail...



Pour partager spontanément avec vous une bonne nouvelle (comme nous l'avons fait le 13 octobre, lors de l'attribution du prix Nobel à Mohammed Yunus)...
 Pour vous présenter nos vœux en début d'année...
 Pour vous joindre rapidement à propos de votre parrainage...
 Ou simplement pour éviter de perdre le contact quand le courrier postal n'est pas arrivé à bon port...

... il est très pratique pour nous d'avoir vos adresses mail à jour.

Auriez-vous donc la gentillesse s'il vous plaît de bien vouloir communiquer votre adresse mail, par un message précisant votre nom, prénom et code postal à : armelle.renaudin@entrepreneursdumonde.org

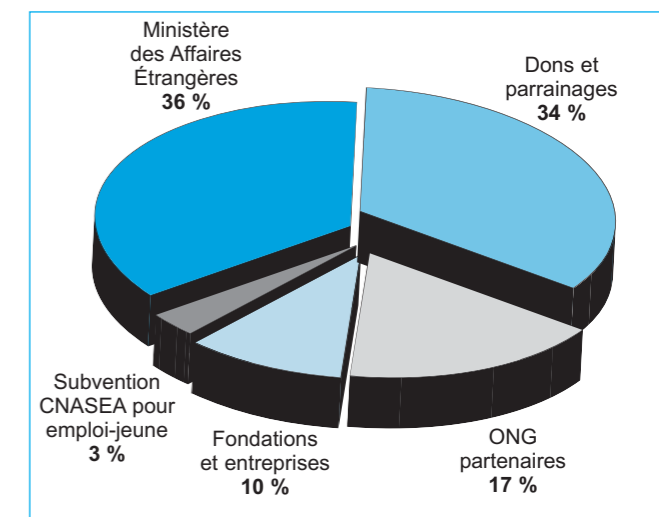
D'avance un grand merci !

NB : nous continuerons de vous envoyer nos lettres d'information par voie postale, sauf si vous nous avez déjà précisé – ou si vous le faites aujourd'hui – que vous préférez les recevoir par mail.

Bilan de l'année 2006

Ressources globales collectées en 2006 : 725 258 €

- **Dons et Parrainages :** 243 869 € ont été récoltés.
- **Fondations et entreprises :** nos contacts s'intensifient et se concrétisent. Ils nous ont permis de rassembler **72 871 €**.
- **Ministère des Affaires Etrangères :** nous avons obtenu le cofinancement de nos programmes au Cambodge, en Inde et au Ghana, à hauteur de **258 500 €**.
- **ONG partenaires :** Entrepreneurs du Monde continue d'assurer le suivi opérationnel de certains programmes de crédit de ses partenaires (Initiative Développement et Inter Aide). Le total des recettes liées à ce suivi est égal au total des frais engagés pour cette même prestation : **123 421 €**.
- **La CNASEA** a subventionné 2 emplois-jeunes au siège, à hauteur de **24 127 €**.
- Enfin, nous avons encaissé **2 470 €** de recettes diverses (projet spécifique de sensibilisation en France et produits financiers).

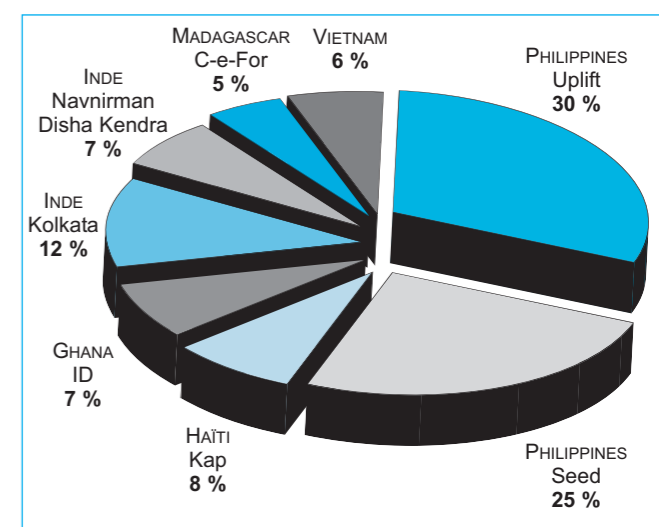


Affectation des dons et parrainages en 2006 : 209 544 €

Sur les **243 869 €** récoltés en 2006, nous avons affecté **238 947 €** (98%) aux programmes et conservé **4 922 €** (2%) en fonds propres pour le démarrage de nouveaux programmes. Les sommes provenant des dons et parrainages, utilisées sur le terrain en 2006, sont donc les suivantes :

• Montant collecté en 2006, versé en 2006	238 947 €
• Montant collecté en 2006, versé de manière anticipée en 2005	- 44 840 €
• Montant à collecter en 2007, versé de manière anticipée en 2006	15 437 €
TOTAL	209 544 €

Ces sommes ont été réparties sur les programmes dans les proportions qui apparaissent sur le schéma ci-contre.



N.B : les frais de fonctionnement du siège représentent 14% de l'ensemble de l'activité.

Tour d'horizon des programmes soutenus par Entrepreneurs du Monde

HAÏTI (Port-au-Prince)

La situation politique est restée troublée en 2006, malgré l'élection de René Préval avec une très forte majorité. Mais ces troubles sont restés centrés sur certains quartiers défavorisés de Port-au-Prince, dont celui de Bolosse où est située l'une de nos plus anciennes agences. Le risque et les pertes liées à cette zone sont fortes, mais la demande, avec son caractère d'urgence quasi-humanitaire, l'est tout autant.

Comme prévu en 2005, nous avons ouvert **deux nouvelles agences** : l'une à Cabaret, à 30 km au Nord de Port-au-Prince, et l'autre au Cap Haïtien, la deuxième ville du pays, qui compte environ 700 000 habitants.

Nous avons atteint et même **dépassé notre objectif en nombre de personnes touchées** par le programme, puisque nous avons soutenu près de 4 400 familles sur l'année.

En 2007, nous continuerons à assumer notre double mission : recherche de viabilité financière par une gestion rigoureuse et par l'augmentation du nombre de familles touchées, et ancrage de notre mission sociale par la recherche de solutions pour les micro-entrepreneurs sérieux qui ont des accidents de vie (assurance décès, rééchelonnement de leur prêt, retrait anticipé de leur épargne, etc.).

CAMBODGE (Phnom Penh)

Ce nouveau programme a très bien démarré : **3 agences ont été créées au cours de l'année 2006**, au cœur des marchés où les petites marchandes ont un réel besoin de capital pour accroître et/ou diversifier leur stock. Chaque agence est informatisée, pour que toutes les opérations (remboursement, épargne, retrait) se fassent en temps réel. Nous avons opté au départ pour des prêts accordés sous condition d'épargne préalable, mais compte tenu de la grave défiance des Cambodgiens par rapport aux institutions bancaires, nous avons finalement décidé d'accorder des prêts sans cette condition, comme nous le faisons dans la plupart de nos programmes plus anciens.

En 2007, 3 nouvelles agences ouvriront leurs portes. Parallèlement, nous allons **développer les services non financiers** : seront bâtis cette année un panel de formations (gestion de micro-entreprise, formations techniques-métiers) et un système de permanences sociales dans les agences. Par ailleurs, des **Assemblées Générales** seront organisées dans les agences. Les bénéficiaires prendront alors une part active dans la gouvernance de leur agence et éliront des représentants siégeant au sein des comités de crédit et des comités de gestion. Enfin, nous allons mettre en place un **outil permettant d'évaluer le niveau de pauvreté et l'évolution** des familles bénéficiant des services de Chamroeun.

GHANA (Accra)

2006 a été une **année difficile pour notre partenaire, ID Ghana**. Le recrutement d'un directeur Ghanéen était pour nous synonyme d'espoir d'autonomisation rapide, mais sa démission à l'issue de sa période d'essai nous a plongés dans une période d'incertitude quant au leadership de ce programme. **En attendant de trouver un nouveau directeur, nous avons renforcé le programme en envoyant un jeune volontaire EdM.**

Par ailleurs, la baisse des résultats a mis en évidence la nécessité de changer la méthodologie du programme. **Nous avons donc lancé deux pilotes** afin de tester de nouvelles méthodologies : **une approche « guichet » à proximité des marchés pour permettre aux marchandes de venir faire leurs transactions** d'épargne et de prêt comme à un guichet de banque, et une **approche « collecte de groupe »**, pour les zones beaucoup moins denses. Dans celles-ci, des groupes de 20 à 30 personnes se réunissent désormais sur place, chaque semaine, pour effectuer ensemble les dépôts d'épargne et les remboursements de prêts.

Si ces programmes pilotes sont concluants, ils seront étendus en 2007. Nous pourrions alors redéployer tous les services non financiers qui ont quelque peu pâti de la concentration des efforts sur les aspects méthodologiques.

BÉNIN (Cotonou)

Notre partenaire local à Cotonou (anciennement "PCE") est devenu officiellement une institution de micro-finance locale, appelée **Alidé**. **Celle-ci a sollicité Entrepreneurs du Monde pour changer son système de gestion de portefeuille**. **Deux missions d'appui technique sur place** nous ont permis de mener à bien ce chantier : Alidé dispose désormais d'un outil informatique performant qui lui permet un meilleur suivi des activités, et qui répond aux contraintes

réglementaires locales. Ce changement s'est accompagné de la **décentralisation de l'informatique dans les agences**, pour offrir un meilleur service aux bénéficiaires : ceux-ci peuvent désormais effectuer leurs opérations de crédit et d'épargne sur place, instantanément.

En début d'année 2007, Alidé a sollicité de la part d'EdM un partenariat de 3 ans pour l'accompagner dans son plan de croissance et le renforcement de sa mission sociale.

INDE (kolkath)

Au cours de l'année 2006, le projet de Calcutta a réussi à poser de bonnes fondations malgré de nombreuses difficultés institutionnelles au départ (fin de partenariat avec les 1^{ères} ONG indiennes partenaires, suite à des problèmes de gouvernance ou de fraudes).

La réorientation du programme mi-2006 a permis le démarrage de l'octroi de prêts dans les quartiers Nord de Calcutta, en partenariat avec KSDF (Kalighat Society for Development Facilitation). En 2007, EdM va soutenir cette jeune organisation, dynamique mais peu structurée, dans plusieurs directions : elle va mettre en place avec elle des outils de gestion de prêts et d'épargne, de comptabilité et de suivi financier, et va l'aider à améliorer ses méthodes de travail, à installer des services non-financiers, à évaluer le développement économique et social des familles bénéficiaires et à renforcer leur capacité de gouvernance...

PHILIPPINES (Métro Manila)

UPLIFT

Le bon niveau de résultats atteint les années précédentes a été consolidé sur les zones géographiques couvertes, sans augmentation du niveau d'activité. Ceci a amené les deux programmes opérationnels à un très bon niveau de viabilité financière (plus de 90 %), et nous laisse entrevoir un autofinancement total d'ici fin 2008.

Parallèlement, **l'offre de services non financiers s'est étendue à un bon rythme** : formations en gestion (12 800 participations enregistrées en 2006), formations pratiques (2 279 participations), et nouveaux modules de formation, notamment sur des thèmes périphériques à l'activité économique, comme l'éducation et la santé (1 800 participations). **En revanche, le pilote dans le domaine de l'assurance santé n'a pas donné les résultats escomptés** ; la formule pressentie sera donc complètement revue en 2007. **Forts de ces résultats, nous envisageons pour 2007 d'étendre les activités à de nouvelles zones du Grand Manila.**

SEED

SEED a poursuivi son développement quantitatif avec l'ouverture de 2 nouvelles agences en 2006. Par contre, le développement des activités se fait à un rythme moins rapide que prévu. Ceci tient probablement au fait que, dans un contexte où l'offre en micro-finance s'est beaucoup développée, SEED n'a pas encore suffisamment forgé sa spécificité en développant une offre de services non financiers. Le développement de ces services est une priorité pour 2007.

Inner City Development Cooperative (ICDC)

Nous avons décidé d'apporter un léger soutien à cette jeune organisation fondée et gérée par une femme très dynamique et pragmatique. Grâce à ce soutien, ICDC a pu convaincre des banques de lui prêter du fonds de crédit pour les prêts. Au final, ICDC a pu doubler son volume d'activité : en 2006, elle a accompagné 2 000 familles très pauvres sur des bidonvilles de Quezon City.

Nous intensifierons notre soutien en 2007 et appuierons spécifiquement ICDC sur le développement d'une offre de services non financiers.

